

ИСТОРИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МЫСЛИ

СОЗДАТЕЛЬ ПЕТЕРБУРГСКОЙ (ЛЕНИНГРАДСКОЙ) ШКОЛЫ ИССЛЕДОВАНИЙ «КАПИТАЛИСТИЧЕСКОЙ ФИРМЫ»: ПАМЯТИ ПРОФЕССОРА А. А. ДЕМИНА

В. С. КАТЬКАЛО, Т. Н. КЛЕМИНА
Высшая школа менеджмента СПбГУ

Заслуженный деятель науки Российской Федерации, профессор А. А. Демин был создателем в 1970–1980-е гг. в ЛГУ (ныне — СПбГУ) школы исследований «капиталистической фирмы», представители которой впоследствии внесли заметный вклад в реформирование российской экономики и национальной системы управленческого образования. В статье проанализирован процесс становления А. А. Демина как одного из ведущих отечественных исследователей мировой экономики и роли в ней крупных фирм, определены основные характеристики его научной школы, раскрыты направления влияния работ профессора А. А. Демина и его учеников и сторонников на развитие современных исследований и преподавания менеджмента в России.

Ключевые слова: научная школа, фирма, экономика современного капитализма.

Развитие бизнес-образования в России в контексте рыночных преобразований последних 20 лет сопровождалось определенным ростом количества и качества исследований менеджмента. Для дальнейшего прогресса отечественной традиции этих исследований важен не только интерес ведущих российских университетских школ бизнеса (Высшая школа менеджмента СПбГУ,

Высшая школа бизнеса МГУ и др.) и профильных вузов (таких, как НИУ «Высшая школа экономики» и Российская экономическая школа), претендующих на высокую международную конкурентоспособность, к системной организации оригинальных (особенно эмпирических) научных работ мирового уровня. Очень важным на этом пути нам видится создание полноценной

Авторы статьи выражают глубокую признательность д.э.н., профессору Н. В. Раскову, д.э.н., профессору В. Б. Акулову, к.э.н., доценту Ю. Е. Благову, к.э.н., доценту И. В. Гладких, к.э.н., доценту В. К. Дерманову, к.э.н. Д. Я. Травину, к.э.н. И. А. Южанову, а также двум анонимным рецензентам за ценные предложения и уточнения.

© В. С. Катькало, Т. Н. Клемина, 2012

истории развития управленческих исследований в нашей стране в XX в. К сожалению, имеющиеся экскурсы в эту историю ограничены, как правило, началом прошлого столетия и оставили почти без внимания его вторую половину, когда, на самом деле, и были заложены основы первых сегодняшних успехов в развитии российских управленческих исследований международного класса.

В этой связи авторы статьи сочли необходимым проанализировать вклад в становление современных российских исследований менеджмента профессора СПбГУ А. А. Демина, приурочив ее публикацию к годовщине со дня ухода из жизни (26 марта 2011 г.) этого выдающегося ученого. Заслуженный деятель науки РФ, Почетный профессор СПбГУ Андрей Андреевич Демин был одним из ведущих организаторов исследований экономики зарубежных стран (особенно проблематики «капиталистической фирмы»), крупнейшим специалистом, заслужившим международное признание. Целый ряд уникальных для отечественной науки исследований, опередивших свое время, был выполнен под его руководством коллективами ученых ЛГУ (ныне — СПбГУ), ИМЭМО РАН и МГУ. Он создал научную школу, т. е. союз ученых, которых объединяли метод исследований, общие ценности и прогрессивные взгляды на происходившие в мире процессы. Представители «школы Демина» сыграли заметную роль в реформировании российской экономики и системы образования, в их интеграции в мировое сообщество.

В первой части статьи мы проследим становление А. А. Демина как одного из лидеров отечественных исследований «капиталистической фирмы». Во второй — рассмотрим «внутреннее устройство» научной школы профессора Демина. В третьей, заключительной, части проанализируем влияние профессора Демина и его учеников и сторонников на современные исследования и преподавание менеджмента в России.

Становление ведущего отечественного исследователя «капиталистической фирмы»

Каждый молодой ученый в начале профессиональной карьеры принимает ряд ключевых решений относительно научной специализации, научного руководителя, темы кандидатской диссертации, а затем и направления дальнейших исследований, призванных сформировать его «личный бренд». Такой выбор из имеющихся альтернатив был зачастую очень непрост во второй половине прошлого века не только для начинающих, но и для достаточно зрелых советских ученых-экономистов. Однако и в этих реалиях путь А. А. Демина в науке всегда отличался приверженностью изначальному интересу к проблематике «капиталистической фирмы», новаторству в исследованиях и строгой научной принципиальности, что в совокупности обусловило его высокую репутацию в академической среде.

Андрей Андреевич Демин родился 2 декабря 1925 г. в Москве. Прослужив в армии свыше 10 лет (с января 1943 по август 1953 г., включая участие в Великой Отечественной войне на 2-м Прибалтийском и Ленинградском фронтах), он демобилизовался в звании старшего лейтенанта и стал в 1953 г. студентом Ленинградского государственного университета. После окончания в 1958 г. экономического факультета Университета он был рекомендован и поступил в аспирантуру при только что открывшейся кафедре экономики современного капитализма. Этим довольно мужественным для того времени (когда термин «капитализм» имел прежде всего негативную коннотацию) поступком А. А. Демина твердо заявил о своих научных предпочтениях, которые сложились не только на основе собственных размышлений, но и во многом под влиянием его бессменного научного руководителя, профессора С. И. Тюльпанова, создателя данной кафедры — уникального явления в системе советского высшего экономического образования.

Возникновение в середине 1950-х гг. в ЛГУ кафедры экономики современного капитализма было результатом редкого совпадения во времени и пространстве исторического шанса на подобные организационные эксперименты и наличия в Университете лидера с необходимыми для этого административными возможностями. Кафедры с таким названием не было (ни раньше, ни позднее) ни в одном другом университете страны, и она не могла быть инициирована внутри экономического факультета ЛГУ. Он был открыт в 1940 г. как пионерный для своей эпохи проект (деканом-организатором являлся А. А. Вознесенский), но затем сильно пострадал в ходе «Ленинградского дела» (почти все профессора были репрессированы, в том числе по обвинениям в «космополитизме»). Кроме того, советская экономическая наука в целом была изолирована от мировой экономической науки, и преподавание экономических дисциплин основывалось на пропаганде марксистско-ленинских идеологических догм.

Появление кафедры экономики современного капитализма в ЛГУ стало возможным в период «хрущевской оттепели». Руководство Советского Союза начало осознавать прагматическую необходимость наличия в стране нескольких центров квалифицированных исследований (и образования) в области мировой экономики. В частности, в 1956 г. был возрожден Институт мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) Академии наук СССР. В этой ситуации авторитет и заслуги С. И. Тюльпанова, который носил звание генерала, в послевоенный период возглавлял Управление информации Советской военной администрации в Германии и с 1956 г. работал в ЛГУ проректором по научной работе, оказались убедительны для реализации его инициативы создания на экономическом факультете кафедры экономики современного капитализма. Она была открыта в 1957 г., и А. А. Демин, будучи студентом 5 курса, сразу стал ее первым и единственным студентом-диплом-

ником, а год спустя — ее первым и единственным аспирантом с целевым назначением «для ЛГУ».

Научные исследования и учебная работа новой кафедры носили явно новаторский (насколько это было возможно) характер и были изначально ориентированы на объективное изучение экономики ведущих капиталистических и развивающихся стран. В отличие от типичного в то время для диссертаций по политэкономии капитализма жанра аксиоматических выводов о непрерывном загнивании капитализма, который скоро умрет в соревновании с социализмом, С. И. Тюльпанов призывал преподавателей и аспирантов кафедры (о чем они свидетельствуют в своих воспоминаниях) изучать прежде всего реалии экономик зарубежных стран на основе статистических и фактологических материалов. Именно опора на них должна была, по его мнению, обеспечивать достоверность исследования, а не ловко подобранные цитаты из Маркса и Ленина и решений съездов КПСС (хотя их использование в то время было обязательным для любого научного труда по экономике). Он также направлял усилия единомышленников на тщательное изучение доступной зарубежной научной литературы (крайне редко в оригинале, чаще — по отечественным работам, посвященным критике западных «буржуазных» экономических теорий). Сотрудники кафедры С. И. Тюльпанова обладали доступом в спецхраны ведущих библиотек страны, где имелись основные западные статистические издания и некоторые фонды, порой новейших, зарубежных научных (в том числе периодических) изданий. Например, заведующий новой кафедрой сразу установил тесные научные контакты с ИМЭМО, включая возможность проведения там аспирантских стажировок.

Именно с кафедрой экономики современного капитализма (на разных этапах ее истории) связаны основная по времени (34 года) часть университетской биографии А. А. Демина и все ее главные вехи: кандидат экономических наук (1961 г.),

доцент (1965 г.), доктор экономических наук (1970 г.), профессор (1973 г.), заведующий кафедрой (1984–1991 гг.). В годы работы на этой кафедре было написано абсолютное большинство из его 275 научных работ (в их числе 23 монографии — 10 индивидуальных и 13 коллективных, где он выступал как руководитель коллектива, автор, соавтор), ряд которых был издан за рубежом. Все эти труды так или иначе посвящены одному объекту исследования — «капиталистической фирме» («концерну», или, в терминологии эпохи, «монополии»), изучение которой профессор Демин проводил в двух ракурсах: с точки зрения форм организации крупного бизнеса и через призму системы его взаимодействий с государством в экономически ведущих капиталистических странах.

Научный интерес к крупнейшим концернам Германии возник у А. А. Демина уже в студенческие годы и, по-видимому, был обусловлен как желанием бывшего фронтовика разобраться в закономерностях и процессах их участия в создании машины германского милитаризма, так и хорошим знанием немецкого языка. Еще на младших курсах он начал серьезно заниматься изучением концерна Круппа, опубликовав две статьи в журнале «*Вестник Ленинградского университета*» и написав в итоге о нем дипломную работу. Кандидатская диссертация также была посвящена обстоятельному исследованию места и роли концерна Круппа в экономике Германии. Эта диссертация стала основой его первой монографии — «*Крупнейшие монополии ФРГ*» [Демин, 1961], изданной под редакцией С. И. Тюльпанова. Тема докторской диссертации была шире — «*Монополистический капитал ФРГ*», во второй ее части исследовались все крупнейшие промышленные и банковские концерны Германии. Основные положения второй диссертации были опубликованы в монографии «*Военно-промышленные и банковские монополии ФРГ*» [Демин, 1968], а сама диссертация — успешно защищена в 1969 г.

Серьезные научные результаты, изложенные в этих трудах, и особенности подхода А. А. Демина к изучению крупных капиталистических фирм позволили ему сразу занять видное место среди отечественных исследователей экономики капитализма. Во-первых, он был редким для нашей страны ученым, ставившим и успешно решавшим задачи глубокого познания механизма построения и функционирования конкретных зарубежных компаний, по крупницам (по годовым отчетам и иным открытым материалам) собирая их фактуру и выстраивая, например, схемы структуры собственности на акционерный капитал крупнейших концернов ФРГ. Этим он выделялся среди советских исследователей реалий западных «монополий» (обычно этот термин использовался ими как синоним «крупного концерна, корпорации, компании»), которые сосредотачивались зачастую, согласно марксистской традиции, на выяснении массы и нормы прибыли монополий и методов усиления эксплуатации ими наемного труда. Представляется, что подход Демина был весьма созвучен методу, использовавшемуся в послевоенные десятилетия рядом ученых США (Дж. Берлинером, Д. Граником и др.), которые по доступным открытым материалам и, не имея возможности посещать объекты исследования, достаточно достоверно оценивали реалии «за стенами» советских предприятий и в советской экономике в целом. Отметим также, что на кафедре Тюльпанова, где исследования проводились по широкому фронту и на материалах как ведущих капиталистических, так и развивающихся стран, профессор Демин всегда был главным специалистом по проблематике фирм (коллеги, как правило, интересовались проблемами зарубежной экономики, выходящими за пределы ее микроуровня).

Заслуга Андрея Андреевича как ученого в истории отечественных экономико-управленческих исследований второй половины XX в. особенно велика с учетом контекста их развития в 1970-е — начале

1980-х гг. Идеологический «пресс» был тогда настолько силен, что писать о фирме (а не о монополиях в их исключительно ленинском толковании) было мало кому под силу. А.А. Демин умел, описывая «монополии», показать организацию дела в капиталистических фирмах, донести до читателя своих книг, слушателя своих лекций не связанные с идеологией сведения и размышления об их (как бы мы сегодня сказали) «бизнес-моделях».

Во-вторых, обе диссертации и первые монографии А. А. Демина были написаны на материалах ФРГ, что являлось в 1960-е гг. редкостью — ведущие ученые-«капиталисты» из МГУ, ИМЭМО и других редких центров исследований экономики капитализма обычно изучали ее на материалах ее лидера — США и, реже, Великобритании, при этом другим ведущим экономистам мира почти не уделялось специального внимания. Особая ценность этих трудов Демина состояла также в многостороннем анализе феномена крупного концерна — типичной для Германии формы организации монополистического капитала — как элемента рыночной экономики ФРГ с учетом политических, социальных, географических и иных факторов и аспектов ее развития. Вскоре после защиты кандидатской диссертации он возглавил городской Проблемный совет по комплексному изучению ФРГ, которым руководил почти 20 лет (1965–1984) и в работу которого активно вовлекал ярких представителей смежных с экономикой наук. Особенно плодотворным был его междисциплинарный альянс с заведующим кафедрой экономической географии ЛГУ, профессором С. Б. Лавровым — они стали соавторами двух известных монографий о ФРГ [Демин, Лавров, 1975; 1982].

Этим же принципам исследования «капиталистических фирм» — опоре на статистику и реальные факты и комплексному учету институционального контекста их развития (в дальнейшем — не только ФРГ, но и других экономически ведущих стран) — А. А. Демин следовал и в других

работах. Показательна в этом смысле подготовленная под его руководством в начале 1980-х гг. коллективная монография «Современный концерн: политэкономический аспект» [Демин, Расков, 1983]. Всего он издал 7 книг, посвященных анализу места и роли крупных фирм в современной экономике.

Другой характерный для профессора Демина ракурс анализа «капиталистической фирмы» состоял в раскрытии природы и механизмов ее взаимоотношений с государством в условиях капитализма второй половины XX в., определявшегося советской политэкономией как «государственно-монополистический капитализм» (ГМК). Квинтэссенцией этого направления исследований стала разработанная в середине 1970-х гг. совместно с доцентом экономического факультета ЛГУ Н. В. Расковым (ранее — одним из его первых аспирантов) оригинальная концепция государственно-монополистических комплексов, суть которой была вскоре изложена в специальной монографии [Демин, Расков, 1979]. Это была весьма успешная попытка осмыслить (разумеется, не выходя за рамки господствовавших идеологических конструкций) новую форму организации взаимодействия крупного бизнеса и государства в ведущих странах Запада и Японии при реализации крупных научно-производственных проектов, формировании и развитии важнейших секторов и отраслей экономики — атомной, военной, аэрокосмической, энергетической, сельскохозяйственной, строительной и ряда других. Уже в 1950–60-е гг. соединение в этих отраслях возможностей государства с потенциалом частных корпораций, переплетение их капиталов стали залогом эффективного функционирования отрасли, ее международной конкурентоспособности. Конечно, при формулировании концепции неизбежны были идеологические клише, вроде «новый этап обобществления в условиях империализма», но она выступала и проявлением здравого смысла — терминология в дальнейшем лишалась идеологического налета (позднее те же авторы

писали о «национальных и международных», «государственно-корпоративных» комплексах), но актуальность анализа таких организационных форм лишь возростала. В настоящее время это справедливо и для экономики России, где усиливается интерес (в том числе и в ряде упомянутых отраслей) к механизму государственно-частного партнерства.

Концепция государственно-монополистических комплексов была неоднозначно встречена советской научной общественностью. Однако важно отметить, что ее поддержал ряд ведущих ученых ИМЭМО (особенно — глава Отдела западноевропейских исследований, профессор В. Н. Шенаев), некоторые ее положения были вскоре опубликованы в научной печати ФРГ, а в 1986 г. там же была издана коллективная монография советских и западногерманских ученых «Государственно-монополистические комплексы в ФРГ: теория, анализ, дискуссия» [Djomin, Huffs Schmidt, Schenajew, 1986]. В советский период мало кто из отечественных экономистов имел такой уровень внимания к своим научным разработкам в ведущих странах Запада.

О статусе профессора А. А. Демина как одного из лидеров отечественных исследований экономики современного капитализма явно свидетельствовали и другие факты. Он интенсивно сотрудничал (совместные конференции, семинары, круглые столы и публикации, приглашения для выступления в качестве оппонентов по кандидатским и докторским диссертациям и т. д.) с ведущими учеными МГУ, ИМЭМО и Института Европы и других основных институтов Академии наук и вузов страны (из Москвы, Ленинграда, Киева, Вильнюса). Особо следует отметить реализованный под руководством А. А. Демина совместно с профессорами Н. В. Расковым и Л. Д. Широкоградом в конце 1980-х гг. амбициозный и уникальный для советской научной литературы проект коллективной монографии «История политической экономики капитализма» [Демин, Расков, Широкоград, 1989], в котором приняли участие мно-

гие «гранды» отечественных исследований экономики капитализма (А. В. Аникин, В. Ф. Железова, В. И. Кузнецов, В. Н. Шенаев и др.).

Несмотря на крупные научные достижения профессора А. А. Демина, равно как и многие серьезные академические успехи коллег по кафедре С. И. Тюльпанова, для экономического факультета ЛГУ 1970-х гг., где большую часть десятилетия доминировали представители ортодоксального крыла советской экономической науки, это, по-видимому, не имело особой ценности. В 1979 г. по решению Ученого совета факультета кафедра экономики современного капитализма была ликвидирована, а ее преподаватели — рассеяны по другим кафедрам. (Этому ошибочному решению «благоприятствовала» внешняя среда: почти в то же время сильным идеологическим гонениям подвергся ИМЭМО.) В 1984 г. в возрасте 83 лет ушел из жизни профессор С. И. Тюльпанов. Но его дело продолжалось — в том же году, уже при новом руководстве факультета, воссоздается кафедра экономики современного капитализма. Ее организатором и заведующим был профессор А. А. Демин, который быстро стал главой собственной научной школы.

Научная школа профессора А. А. Демина

Авторы настоящей статьи в конце 1970-х — 1980-е гг. являлись студентами, дипломниками, затем аспирантами профессора Демина, и впоследствии были приглашены им на работу ассистентами кафедры экономики современного капитализма, на которой они проработали до перехода в первой половине 1990-х гг. на факультет менеджмента (ныне — Высшая школа менеджмента) СПбГУ. Тем самым авторам посчастливилось стать не только свидетелями, но и активными участниками развития этой кафедры во время заведования ею профессором А. А. Деминым и его научной школы в целом в данный период

времени (1984–1991 гг.). Признавая невозможным полностью избежать в нашем анализе особенностей научной школы профессора Демина элементов субъективизма, мы полагаем необходимым сказать о ней следующее.

У профессора А. А. Демина, уделявшего очень большое внимание работе с серьезно интересующимися научной карьерой студентами и аспирантами, было много учеников, успешно защитивших диссертации и с тех пор с гордостью относящих себя к «деминцам». Всего он подготовил 33 кандидата наук и выступал научным консультантом 3 докторов наук. Тематика этих диссертаций была весьма разнообразна, но (что вполне закономерно), как правило, связана со специализацией научного руководителя. Так, различным аспектам рыночного поведения крупных корпораций («монополий», «концернов») и их взаимодействия с государством в системе государственно-монополистического капитализма в целом или в отдельных отраслях (атомной, строительной, топливно-энергетической, агропромышленной, фармацевтической и т. д.) экономик ведущих капиталистических стран было посвящено большинство этих кандидатских диссертаций (21). Предметом специального внимания некоторых из них (5) стало развитие концепции государственно-монополистических комплексов (например, изучение их хозяйственных механизмов и особенностей развития в международном контексте); в нескольких диссертациях (6) исследовались стратегии крупнейших международных компаний (IBM, Microsoft, Sony, Херох и др.). В ряде других работ изучались различные аспекты научно-технической революции (НТР), включая инновационную деятельность малых фирм (5), и международных экономических отношений в условиях современного капитализма (7). Страновой контекст также был различным, но с ожидаемым преобладанием исследований на материалах ФРГ — 11 (на материалах США — 5, Японии — 1).

Для всех исследований в рамках научной школы профессора А. А. Демина были

характерны три основные особенности. Во-первых, тщательный сбор и анализ обширного статистического и фактологического материала по теме каждой диссертации, все выводы которой должны были опираться лишь на результаты такого анализа. Схоластику Андрей Андреевич Демин не принимал, всегда приветствовал оригинальные идеи, добротню «фундированные» цифрами и фактами реальной экономической жизни. Во-вторых, особый интерес он всегда проявлял — и всячески стимулировал его в учениках — к познанию общих тенденций экономики современного капитализма на основе детальнейшего изучения конкретных ситуаций фирм и отраслей, в том числе путем сравнительного анализа на материалах разных стран. В-третьих, профессор А. А. Демин всегда призывал молодых ученых рассматривать частные вопросы развития экономик ведущих капиталистических стран в общем контексте механизма функционирования системы ГМК, подчеркивая важность факторов государства, НТР и мирового хозяйства.

С одной стороны, в этих методологических акцентах исследований на кафедре А. А. Демина отчетливо прослеживалась преемственность с подходами к научной работе, культивировавшимися ранее на кафедре С. И. Тюльпанова, прежде всего, в развитии того, что профессор Н. В. Расков (ее воспитанник) метко определил как «реалистическая политическая экономия капитализма». С другой стороны, кафедры Тюльпанова и Демина имели разные статусы и задачи. «Первая являлась кафедрой *общественных наук* — преподаватели читали лекции, вели семинары и спецсеминары по политической экономии капитализма на экономическом, философском, историческом и некоторых других факультетах. Вторая была *специализированной* — преподаватели читали основные курсы и спецкурсы по экономике современного капитализма на экономическом и ряде других гуманитарных факультетов» [Демин, 2005, с. 90].

Такая более глубокая специализация возрожденной кафедры создавала плодотворную научную среду. Семилетний период заведования кафедрой был очень продуктивным для профессора А. А. Демина: под его руководством были подготовлены и изданы 4 крупные коллективные работы (монографии и учебник), в том числе международная монография, 18 его аспирантов защитили кандидатские диссертации.

Это было время расцвета и таланта профессора А. А. Демина как организатора науки, по своему масштабу явно превышавшего уровень университетской кафедры. Солидный научный авторитет А. А. Демина в стране и за рубежом обусловил доверие к нему со стороны деканов экономического факультета ЛГУ в 1980-е гг. — профессоров О. И. Ожерельева и Г. В. Горланова. Хотя как ученые они добились крупных результатов в области «политэкономии социализма», с большим уважением они относились и к лидерам «политэкономии капитализма» (оба представляли поколение, уже не связанное с послевоенным разгромом экономического факультета) и обладали выраженным чувством нового, видением и волей сильных руководителей. В это десятилетие профессор Демин успешно работал заместителем декана по научной работе, стал заместителем ответственного редактора нового журнала *«Вестник Ленинградского университета. Серия „Экономика“* с момента его создания в 1985 г., был председателем Специализированного ученого совета (открытого в 1985 г.) по защите кандидатских диссертаций по политэкономии капитализма. В 1984–1991 гг. он возглавлял Проблемный совет Минвуза РСФСР «Государственно-монополистический капитализм: проблемы, тенденции, противоречия».

Калибр личности и профессиональные достижения А. А. Демина, позволившие ему стать в 1980-е гг. одним из научных лидеров факультета и университета, постоянно притягивали к нему студентов и аспирантов. Однако дело тут было не только в харизме блестящего лектора и

сильного, интересного человека и научных регалиях Демина — также широко была известна и почитаема среди молодежи, настроенной на академическую карьеру, и «внутренняя кухня» его научной школы. Следует отметить, что, как и во всех делах, стиль профессора Демина здесь отличался приверженностью высоким профессиональным и этическим стандартам — попадали в его «лабораторию» отнюдь не все желающие. Отбор был многоступенчатым, строгим и публичным: в основе всегда лежали потенции к исследованиям, доказанные результатами учебы и выступлений на семинарах и конференциях («троечников» себе в ученики Андрей Андреевич не брал). По-своему классическая траектория вхождения в «школу Демина» и становления в ней состояла из трех этапов: студент — аспирант — ассистент кафедры.

Первичный подбор и пестование будущих коллег и соавторов профессор А. А. Демин начинал уже на втором году их обучения на экономическом факультете ЛГУ, как правило, на отделении политической экономии. Обычно в осеннем семестре 2-го курса он преподавал студентам этого отделения дисциплину «Ленинская теория империализма», предполагавшую еженедельные лекции и семинары; вне идеологической оболочки, по сути, это был курс по экономике ведущих капиталистических стран. Курс завершался весьма необычно и многообещающе — перед началом зимней сессии (когда принимался по курсу экзамен, но без какой-либо связи с ним) Демин организовывал студенческую конференцию, на которой с докладами выступали 8–10 студентов, отобранных им на основе своих наблюдений и рекомендаций преподавателей, работавших на семинарах на данном потоке. В «жюри» конференции находились преподаватели и аспиранты кафедры, определявшие лучшие доклады, авторы которых награждались грамотами декана и книгами ученых факультета. Эти же студенты затем чаще всего писали курсовые и дипломные работы под руководством профессора Демина и других

ведущих преподавателей-«капиталистов» факультета.

Официально студенты отделения выбрали специализацию на 3-м курсе в принятой тогда стилистике разделения на «политэкономия социализма» и «политэкономия капитализма». В 1980-е гг. обычно из 50 студентов отделения «капиталистами» становились всего 10–15 человек. Кто-то делал иной выбор из искреннего содержательного предпочтения, кому-то он был политически комфортнее. Однако фактом были и серьезные дополнительные требования к дипломникам-«капиталистам»: работа с первоисточниками на английском языке и втором иностранном языке, изучение которого было обязательным, преддипломная стажировка в ИМЭМО, Институте США и Канады, Институте Европы либо в других ведущих академических институтах в зависимости от темы исследования. Подобные серьезные усилия ожидалось от всех студентов-«капиталистов», вне зависимости от кафедральной принадлежности их научных руководителей, однако А. А. Демин также требовал от учеников регулярного научного труда в форматах студенческого научного общества, выступлений на конференциях на факультете и в других научных центрах страны, участия в подготовке и даже выступлений на семинарах и круглых столах с участием ведущих ученых из Академии наук, смелых первых опытов в подготовке своих первых публикаций. Его жесткий контроль и напряженный режим деятельности были интересной, стимулирующей и единственно верной средой для тех, кто всерьез намеревался продолжить обучение в аспирантуре по кафедре экономики современного капитализма.

На следующем этапе профессор Демин рассчитывал на соответствие своих учеников требованиям еще более высокого стандарта. Он рассматривал своих аспирантов как коллег и, значит, партнеров по научным проектам и публикациям. Помимо освоения образовательного компонента подготовки аспирантов, они проходили у Демина (порой многократно) отличные индивидуальные

тренинги по написанию текстов исследовательских работ. Критериями их качества (помимо, разумеется, научного содержания) были, по его выражению, «емкость и упругость» — ими отличались и выходявшие из-под его пера труды. Другим важнейшим требованием к аспирантам было их активное приобщение к передовой зарубежной и отечественной научной мысли по теме диссертации. Это означало, в частности, напряженное изучение новейшей зарубежной литературы и тесные контакты с коллегами из профильных институтов Академии наук. И здесь А. А. Демин подавал пример: на его рабочем столе всегда были свежие номера западногерманской научной и деловой периодики, он находился в плодотворном рабочем контакте с директорами ИМЭМО, академиками А. Н. Яковлевым, Е. М. Примаковым, В. А. Мартыновым.

На кафедре Демина царил творческий дух, интенсивно кипела жизнь: регулярно дискутировались новые статьи в основных научных журналах и монографии ведущих отечественных и зарубежных ученых, на кафедральных секциях факультетских конференций, семинарах и круглых столах выступали с докладами главные исследователи экономики капитализма из Академии наук, МГУ и других научных центров, основательно обсуждались главы и полные тексты диссертаций, причем всегда одним из рецензентов выступал кто-то из аспирантов. Важнейшее значение для «коллективного обучения» имели научные сообщения на заседаниях кафедры по итогам зарубежных командировок: заведующего кафедрой — в США и ФРГ, преподавателей и аспирантов — в США, ФРГ, Норвегию, Швецию, Финляндию. Для повышения квалификации сотрудников кафедры особо ценны были длительные научные стажировки в ведущих зарубежных университетах. К концу 1991 г. их прошли четверо молодых преподавателей, в том числе трое — вскоре после защиты кандидатских диссертаций под руководством А. А. Демина.

Система работы Демина с аспирантами и молодыми преподавателями, атмосфера

его кафедры благоприятствовали не только проведению исследований и публикации их результатов в ведущих научных журналах, коллективных монографиях (в том числе за рубежом) и защите диссертаций. Кафедра также формировала из аспирантов высококвалифицированных преподавателей экономики современного капитализма для себя и других кафедр экономического факультета ЛГУ, других вузов города и страны.

Актуальность кафедры Демина как ведущего учебно-научного центра в области мировой экономики сильно возросла во второй половине 1980-х гг. в связи с началом в нашей стране реформации социализма. Преподаватели кафедры составили тогда один из очень редких в советской высшей школе коллективов, имевших достаточную квалификацию в ситуации быстро нарастающего спроса на серьезные исследования, образование и консультирование в области современной рыночной экономики и форм организации в ней бизнеса. Вскоре после возрождения кафедры они подготовили свыше 35 новых курсов и спецкурсов, соответствовавших ее проблематике и основанных на их диссертациях и иных исследованиях [Демин, 2005, с. 139]. В контексте требований новой эпохи среди этих разработок особенно выделялись два результата.

Во-первых, был создан ряд инновационных курсов и спецкурсов по вопросам менеджмента: «Организация и управление в капиталистической фирме» (к. э. н. Е. А. Неопиханова и к. э. н. В. С. Катькало), «Управление персоналом в капиталистической фирме» (к. э. н. Т. Н. Клемина) и др. В традициях кафедры эти курсы стали плодами кропотливой работы с зарубежными монографиями и учебниками, научной и деловой периодикой, открытыми источниками информации о деятельности фирм (годовыми отчетами и проч.), а также сотрудничества с немногими отечественными центрами изучения передовой теории и практики управления за рубежом (ИМЭМО, Институт США и Канады и др.).

Во-вторых, убедительным ответом на запрос времени стал изданный в 1990 г.

под редакцией А. А. Демина коллективный труд «*Экономики „разных скоростей“: капиталистические и развивающиеся страны. Очерки*» [Демин, 1990], который явился продуктом многолетних исследований, но активно использовался и как базовый учебник по курсам «Экономика зарубежных стран» и «Экономика развивающихся стран». (Следует отметить, что в СССР в тот период имелся еще лишь один университетский учебник аналогичной тематики, написанный учеными экономического факультета МГУ.)

Издание данной книги стало своеобразным рубежом в судьбе кафедры: в 1990 г. она была переименована в «Кафедру экономики зарубежных стран». К сожалению, это оказалось лишь прологом конца истории второй кафедры экономики современного капитализма. В 1996 г. она была ликвидирована вследствие решения Ученого совета факультета об ее объединении с кафедрой международных экономических отношений и создания на их основе кафедры мировой экономики. Несколько ранее, в 1991 г., профессор А. А. Демин принял решение уйти с поста заведующего кафедрой до истечения конкурсного срока (из-за введенного в тот год ограничения на занятие этой должности возрастом 65 лет) и сосредоточился на работе в редколлегии журнала «*Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия „Экономика“*».

В 1999 г. А. А. Демин перешел на факультет менеджмента СПбГУ, большинство организаторов которого были его коллегами по обеим кафедрам экономики современного капитализма и где получили дальнейшее развитие идеи и принципы его научной школы.

От изучения «капиталистической фирмы» — к современным исследованиям менеджмента

Благодаря тому, что профессор А. А. Демин и его единомышленники были приучены проявлять первостепенный интерес к реалиям мировой экономики, к фактической

стороне экономической действительности (а не ее догматическим и умозрительным интерпретациям), они никогда не отставали от жизни и всегда были настроены на конструктивное восприятие нового. Именно поэтому (а не только в силу предметной специализации) в условиях начавшейся в 1990-е гг. радикальной трансформации российской экономики сторонники «школы Демина», как и «капиталисты» в целом, оказались более подготовленными, чем представители большинства других направлений и школ в советской экономической науке, к восприятию теоретических новаций и сыграли заметную роль в реализации рыночных реформ. Среди примеров профессиональных достижений «деминцев» в последние 20 лет — Советник по экономическим вопросам Президента России, Министр Российской Федерации по антимонопольной политике, проректор, деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители научных центров и диссертационных советов ведущих университетов, главные редакторы солидных научных журналов, члены Советов директоров и менеджеры крупных российских и международных компаний (В. Б. Акулов, Е. В. Баталова, Ю. Е. Благов, А. Н. Илларионов, В. С. Катъкало, Т. Н. Клемина, Н. В. Комарова, Н. В. Расков, А. И. Саусанавичус, Д. Я. Травин, Е. Б. Шапкина, И. А. Южанов и др.). Вполне естественно, что профессор Демин искренне верил в необходимость рыночных реформ, хотя и не все принял в их российском исполнении, о чем он нередко дискутировал со своими питомцами, но делал это с присущим ему большим уважением к их мнению.

Следует особо указать на то заметное воздействие, которое в эту эпоху перемен Учитель и его ученики оказали на развитие отечественных исследований и образования мирового уровня в области менеджмента. Это влияние было основано на десятилетиях плодотворной научной и учебно-методической работы под его руководством по проблематике крупного бизнеса на двух кафедрах экономики совре-

менного капитализма и теперь реализовано по нескольким взаимосвязанным направлениям.

Прежде всего надо отметить, что в первой половине 1990-х гг. профессор Демин вместе с рядом учеников сыграл важнейшую роль в ознакомлении российской научной общественности, преподавателей и студентов с работами классиков теории фирмы и теории менеджмента. В эти годы в развитии экономического и бизнес-образования в стране сложилась противоречивая ситуация: при ажиотажном нарастании спроса на знания в области организации бизнеса в рыночной экономике абсолютное большинство преподавателей российских государственных вузов и частных бизнес-школ почти не знало не только основных разработок современной мировой теории менеджмента, но порой даже имен авторов этих трудов. Проблема была обусловлена как повсеместно очень скромным (в лучшем случае) владением преподавателями английским языком, так и большой редкостью (качественных) переводов подобных работ. Единичными исключениями стали изданные в 1980-е — начале 1990-х гг. под редакцией профессора Л. И. Евенко переводы монографии Т. Питерса и Р. Уотермена «*В поисках эффективного управления*» и учебников И. Ансоффа («*Стратегическое управление*») и Р. Мескона с соавторами («*Основы менеджмента*»); в этот период вышло и несколько других профильных переводов (книги У. Кинга и Д. Клиланда, У. Оучи, Б. Карлофа, М. Портера, Ф. Котлера и др.). Вместе с тем, не говоря о малочисленности и малотиражности таких изданий, это чаще всего были лишь добротные учебники (что по-своему важно), а работы представителей передовой зарубежной управленческой мысли, кроме книг Оучи, Питерса и Уотермена, Портера, почти не были доступны.

На этом фоне профессор Демин в качестве заместителя ответственного редактора журнала «*Вестник Ленинградского (затем — Санкт-Петербургского) университета*».

Серия „Экономика“» (эти обязанности он исполнял почти 15 лет: в 1985–1999 гг.) организовал в нем в период 1991–1995 гг. пионерную и единственную тогда в стране серию публикаций переводов статей ведущих мировых теоретиков фирмы и менеджмента. Все переводы были выполнены безвозмездно сотрудниками кафедры Демина и их единомышленниками. За короткое время были изданы первые русские переводы трудов Р. Коуза (статья «Природа фирмы» и текст Нобелевской лекции), О. Уильямсона, Д. Тиса, М. Аоки, П. Милгрота и Дж. Робертса, Д. Маури, Д. Вогеля и др. Благодаря переводу этих 10 классических статей российские научные работники, преподаватели и студенты получили возможность познакомиться с такими новейшими концепциями, как: теория транзакционных издержек, трактовка феномена японского менеджмента через призму теории фирмы, стратегическое управление технологическими инновациями, этика бизнеса и т. д.

Реализация данного проекта переводов современной классики теории фирмы и менеджмента создала важную предпосылку для развития современных исследований и образования в области менеджмента в нашей стране. Эти публикации впервые продемонстрировали русскоязычной научной общественности, что менеджмент в современном мире стал самостоятельной и признанной областью научных исследований, а также уровень продвинутых разработок в ней. В 1994 г. под редакцией А. А. Демина и В. С. Катькало был издан сборник этих переводных статей «Уроки организации бизнеса», который был высоко оценен российскими исследователями и преподавателями менеджмента за качество и уникальность. Тогда это была единственная программа переводов работ по теории менеджмента, параллельно в стране осуществлялся лишь один другой, схожий по замыслу, крупный проект — *THESIS*, но его предметом являлись классические работы по экономике, социологии и другим социальным наукам.

Успех программы журнальных публикаций и приобретенный опыт переводов стали основами еще более амбициозного проекта — серии русских изданий ряда важнейших зарубежных монографий конца XX в. по той же проблематике. В 1995–1997 гг. под редакцией В. С. Катькало вышли русские переводы книг М. Аоки «Фирма в японской экономике» (1995 г.), О. Уильямсона «Экономические институты капитализма» (1996 г.), М. Хаммера и Дж. Чампи «Реинжиниринг корпорации» (1997 г.), под редакцией В. С. Катькало и А. Н. Клепача — М. Аоки и Х.-И. Кима (ред.) «Корпоративное управление в переходных экономиках» (1997 г.). Все эти издания (особенно монография Уильямсона, лауреата Нобелевской премии по экономике 2009 г.) стали общепризнанными вехами в распространении в России знаний о передовых достижениях мировой теории и практики менеджмента.

Другой сильный импульс развитию российских управленческих исследований и образования в последние два десятилетия «школа Демина» дала посредством деятельности Высшей школы менеджмента СПбГУ. Эта первая отечественная университетская бизнес-школа в статусе факультета была открыта в 1993 г. и в исторически краткий срок стала лидером российского бизнес-образования и ролевой моделью для построения школ менеджмента в других ведущих университетах страны. В 2006 г. она была выбрана Правительством России в качестве платформы для одного из двух проектов (второй — МШУ «Сколково») создания российских бизнес-школ мирового уровня. Сегодня ВШМ СПбГУ является наиболее признанной в мире бизнес-школой России — через международные профессиональные аккредитации своих образовательных программ, программы по модели «два диплома» с лучшими бизнес-школами мира и членство (часто — единственное от России) в основных международных ассоциациях ведущих бизнес-школ. В Попечительский совет ВШМ СПбГУ входят руководители 16 ведущих компаний России и

мира. Под руководством ВШМ СПбГУ в 2008–2009 гг. в рамках консорциума 10 ведущих профильных вузов страны были разработаны федеральные государственные образовательные стандарты III поколения по направлению «Менеджмент» (бакалавриат и магистратура).

Профессор А. А. Демин не входил в число организаторов факультета менеджмента СПбГУ, но оказал большое духовное влияние на формирование и реализацию ее концепции. После перехода в 1999 г. на этот факультет — уже в возрасте 73 лет и в звании Заслуженного деятеля науки Российской Федерации — он сначала работал профессором кафедры теории менеджмента, затем ведущим специалистом Центра стратегического маркетинга и инноваций. До последних дней он был здесь же членом Диссертационного совета по защите докторских и кандидатских диссертаций. За годы работы в ВШМ СПбГУ профессор А. А. Демин внес большой личный вклад в развитие ее научного потенциала — и как автор ряда работ, среди которых особенно институционально важным был коллективный труд «*Российский менеджмент: теория, практика, образование*» [Демин, Катъкало, 2001], и как наставник руководителей факультета, его кафедр и научных центров.

На самом деле, воздействие А. А. Демина лично, его «школы», а также традиций обеих кафедр экономики современного капитализма на создание ВШМ СПбГУ в ее нынешнем виде и статусе было хотя и в основном неформальным, косвенным, но очень системным и долгосрочным. По сути, имел место хорошо известный в современной теории организаций и стратегического управления сильный эффект «траекторной зависимости» (path dependence). По словам Андрея Андреевича, «две кафедры экономики современного капитализма, функционировавшие в Университете, — это как бы предтеча блока нынешних кафедр „рыночной ориентации“ (теории менеджмента, стратегического управления и маркетинга и др.). Можно утверждать, что в подобном форма-

те они были первыми и единственными в СССР и России. На этих кафедрах изучали рыночную экономику. Однако преподаватели не могли реализовывать эти знания не только на практике, но должным образом в преподавании. Факультет менеджмента — может» [Демин, 2005, с. 92–93]. Большая группа «капиталистов», изначально ставшая ядром коллектива факультета менеджмента, предопределила уникальность его системы ценностей и настрой на выживание и успех в непростых условиях становления нового для отечественной университетской среды факультета.

В состав команды организаторов нового факультета «с нуля» и по инициативе ректора СПбГУ, академика С. П. Меркурьева (которая не была поддержана руководством экономического факультета, но получила одобрение Ученого совета Университета), вошли трое «капиталистов» (Ю. В. Пашкус, В. С. Катъкало и Ю. Е. Благов) и один преподаватель кафедры экономической кибернетики (Ю. В. Федотов). Профессор Ю. В. Пашкус и доцент В. С. Катъкало стали первыми деканами факультета менеджмента (соответственно, в 1993–1996 гг. и 1996–2010 гг.). Профессора Ю. В. Пашкус и Н. В. Расков стали первыми заведующими двух исторически первых кафедр этого факультета. Уже в его начальный период здесь сконцентрировались очень многие коллеги А. А. Демина — «капиталисты», перешедшие сюда с экономического факультета СПбГУ и из других вузов города (профессора Ю. В. Пашкус, Н. С. Бабинцева, С. В. Воронин и С. И. Яковлева, доценты И. В. Гладких, В. К. Дерманов, С. В. Котелкин), и его ученики (профессор Н. В. Расков, доценты В. С. Катъкало, Ю. Е. Благов, Т. Н. Клемина и Н. В. Комарова). Тем самым была быстро сформирована «критическая масса» сильных специалистов по организации бизнеса в рыночной экономике — актив, трудно копируемый конкурентами. Из других профессиональных групп в рамках экономической науки на факультет менеджмента пришло (из СПбГУ и других вузов города и страны) несравнимо меньше

специалистов, в то же время приглашения перейти в проект приняли около 20 представителей физико-математических, психологических, технических, юридических и социологических наук. Такая междисциплинарность соответствовала не только природе современной теории менеджмента, но и была в традиции кафедр экономики современного капитализма — на их исследовательские семинары всегда приглашались представители многих смежных наук.

Разумеется, фактор «капиталистов» был далеко не единственным институциональным и личностным объяснением успеха ВШМ СПбГУ, хотя и одним из ключевых (включая роль «локомотива»). Вместе с тем трудно переоценить влияние «школы Демина» на организационную культуру факультета с точки зрения включения в нее приоритета научных исследований. С одной стороны, осознание такого приоритета и неуклонное следование ему были не только исходно важны для молодого факультета менеджмента (что было критически значимо для его «академической легитимизации» в университетской среде), но и до сих пор остаются достаточно инновационными для России, где большинство бизнес-школ не рассматривает научные исследования как источник своей конкурентоспособности, хотя в современном мире ситуация обратная. С другой стороны, во многих конкретных формах организации исследований в ВШМ СПбГУ также хорошо просматриваются подходы Учителя.

Во-первых, важнейшим звеном академической инфраструктуры нового факультета к исходу его первого десятилетия стали научные журналы — «Вестник СПбГУ. Серия „Менеджмент“» (2002 г.) и «Российский журнал менеджмента» (2003 г.). Оба они были инициированы Ученым советом факультета и быстро завоевали ведущие позиции по импакт-фактору РИНЦ среди издаваемых в стране научных журналов по менеджменту («Российский журнал менеджмента» является среди них уверенным лидером). Редколлегии этих журналов возглавлялись бывшими «капиталистами»:

серии «Вестника» — Н. В. Расковым, затем Ю. Е. Благовым, «Российский журнал менеджмента» — В. С. Каткало совместно с одним из самых авторитетных зарубежных исследователей менеджмента, профессором Калифорнийского университета в г. Беркли Д. Тисом (хорошо знавшим и высоко ценившим профессора А. А. Демина). В журналах изначально были приняты международные стандарты отбора статей и регулярно выходили переводы современной классики исследований менеджмента, чаще всего являвшиеся первыми русскими публикациями по таким их важнейшим разделам, как ресурсная концепция стратегического управления, концепции динамических способностей, «открытых инноваций», организационных популяций, жизненного цикла организации, корпоративной социальной ответственности, маркетинга взаимоотношений, реальных опционов и др.

Во-вторых, один из главных акцентов «школы Демина» — анализ конкретных фирм и отраслей — получил мощный отклик в масштабной и уникальной для России программе подготовки учебных кейсов на (обычно первичных) материалах российских и международных компаний. Сам А. А. Демин в 2000-е гг. много внимания уделял изучению лидеров мирового бизнеса и сюжетам становления и развития крупных российских компаний, посвятив им две книги [Демин, 2003; Демин, Каткало, 2008]. Не без его влияния в ВШМ СПбГУ в течение последних 10 лет было создано (руководитель проекта — «капиталист», доцент И. В. Гладких) более 300 кейсов и методических рекомендаций к ним, из которых более 160 уже зарегистрированы в Европейском ресурсном центре учебных кейсов (ЕССН) и составляют там единственную собственную коллекцию российской бизнес-школы.

Наконец, в-третьих, еще одним (но отнюдь не последним по значению) направлением влияния идей и принципов «школы Демина» на развитие исследований в ВШМ СПбГУ было следование характерной для нее ориентации на внешние оценки своих ре-

зультатов профессиональным сообществом. Отсюда — «генетически» присущее исследовательской культуре факультета анонимное рецензирование работ внешними специалистами, всемерная поддержка роста в стране и мире репутации штатных преподавателей как экспертов в области своей специализации, учет в конкурсных процедурах на вакантные преподавательские позиции публикаций только в ведущих международных и российских научных журналах и т. д. Развитие этого элемента организационной культуры факультета внесло важную лепту в достижение качественно новой для российских профильных вузов исследовательской результативности штатных преподавателей. В 2010–2011 гг. ими ежегодно публиковалось более 10 статей в ведущих международных научных журналах по менеджменту, кроме того они выступили приглашенными редакторами в специальных выпусках трех таких журналов, заметно опередив по данным показателям научной продуктивности все остальные отечественные учебно-научные центры в области менеджмента.

* * *

В заключение представляется важным сказать следующее.

Профессор А. А. Демин на всех этапах своей почти 60-летней трудовой биографии в СПбГУ (ЛГУ) отличался особой преданностью Университету, университетскому образованию и науке и постоянно доказывал это делами, был очень требователен к себе и окружающим. Он по праву к концу карьеры был удостоен высокого звания «Почетный профессор Петербургского университета». В этой связи в дополнение к уже сказанному нами о «школе Демина» подчеркнем некоторые ее ценности, в которых воплотилось, по нашему мнению, видение Учителем ее истинно университетского уровня и духа.

Прежде всего, хотя «школа Демина» имела выраженную локальную привязку, являлась Петербургской (Ленинградской) по месту рождения и развития, это был

не совсем типичный для той эпохи случай «открытой модели» научной школы. Сутью ее бытия был не антагонизм, не противопоставление себя другим школам (например, московской), что встречалось в послевоенной истории советской экономической науки. Профессор А. А. Демин, как и его Учитель, профессор С. И. Тюльпанов, всегда стремился к самовыражению в рамках сотрудничества, диалога с коллегами из других центров научной мысли. В терминологии современной теории стратегического управления, это был мудрый «рост через стратегические альянсы», от которых обе кафедры экономики современного капитализма ЛГУ много приобрели для своей репутации учебно-научных центров общероссийского (союзного) значения.

Наряду с этим, Андрей Андреевич никогда не утрачивал яркую самобытность как ученый и как личность. Эту же философию он всемерно старался привить своим ученикам, в которых он вкладывал много сил и, видя результаты, твердо в них верил. В этом смысле особенно запоминающимся было его пожелание «Оставайся самим собой!» при напутствии учеников перед длительными научными стажировками в ведущих университетах США и Европы, где на рубеже 1980-х — 1990-х гг. они порой оказывались в этом качестве первыми представителями не только экономического факультета ЛГУ, но и отечественной экономической науки в целом.

Но даже на этом фоне, пожалуй, все же главный смысл культуры «школы Демина» состоял в воспитании у учеников очень устойчивых желаний и навыков учиться всю жизнь и опираться в своих суждениях только на факты реальной экономической действительности. В это искренне верил и этому следовал сам профессор СПбГУ Андрей Андреевич Демин, видный российский ученый и истинный Наставник, внесший крупный вклад в изучение «капиталистической фирмы» в советский период, а также в становление и развитие российских исследований и образования в области менеджмента на рубеже XX–XXI вв.

ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ А. А. ДЕМИНА

- Демин А. А. 1961. *Крупнейшие монополии ФРГ*. Под ред. С. И. Тюльпанова. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Демин А. А. 1968. *Военно-промышленные и банковские монополии ФРГ*. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Демин А. А., Тюльпанов С. И. (ред.). 1971. *Государственно-монополистический капитализм ФРГ*. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Демин А. А., Лавров С. Б. 1975. *ФРГ сегодня. Некоторые актуальные проблемы экономики, науки, политики*. Л.: Лениздат.
- Демин А. А., Расков Н. В. (ред.). 1979. *Государственно-монополистические комплексы: теоретические и методологические проблемы*. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Демин А. А., Лавров С. Б. 1982. *ФРГ: география, население, экономика*. М.: Мысль.
- Демин А. А. (ред.). 1982. *Частная собственность в капиталистических и развивающихся странах*. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Djomin A. A. 1982. *Staatsmonopolistische Komplexe. Zu einer Kategorie der Aktuellen Kapitalismusanalyse. Theorie und Methode VI*. Frankfurt-am-Main: IMSF.
- Демин А. А., Расков Н. В. (ред.). 1983. *Современный концерн: политэкономический аспект*. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Демин А. А. 1983. *Государственно-монополистический капитализм: проблемы, тенденции, противоречия. Очерки*. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Djomin A. A., Huffs Schmidt J., Schenajew W. N. 1986. *Staatsmonopolistische Komplexe in der Bundesrepublik Deutschland. Theorie – Analyse – Discussion*. Koln: Pahl-Rugenstein.
- Демин А. А., Расков Н. В. (ред.). 1988. *Экономические законы современного капитализма: противоречивый механизм действия*. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Демин А. А., Расков Н. В., Широкоград Л. Д. (ред.). 1989. *История политической экономики капитализма. Очерки*. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Демин А. А. (ред.). 1990. *Экономики «разных скоростей»: капиталистические и развивающиеся страны. Очерки*. Л.: Изд-во ЛГУ.
- Демин А. А., Расков Н. В. (ред.). 1992. *Национальные и международные комплексы: проблемы хозяйственного механизма*. СПб.: Изд-во СПбГУ.
- Демин А. А., Катъкало В. С. (общ. ред.). 1994. *Уроки организации бизнеса*. СПб.: Лениздат.
- Демин А. А., Акулов В. Б. 1994. *Фирма: испытание рынком*. СПб.: Петрополис.
- Демин А. А., Расков Н. В. (ред.). 1997. *Экономика России в XX веке: итоги, уроки, перспективы. Очерки*. СПб.: Изд-во СПбГУ.
- Демин А. А. (ред.). 1997. *Современная фирма: зарубежный и отечественный опыт. Очерки*. СПб.: Изд-во СПбГУ.
- Демин А. А., Катъкало В. С. (ред.). 2001. *Российский менеджмент: теория, практика, образование*. Вып. 1. СПб.: Изд-во С.-Петербург. ун-та.
- Демин А. А. 2003. *Лидеры мирового бизнеса. Очерки*. СПб.: Изд-во С.-Петербург. ун-та.
- Демин А. А. 2005. *Реалии и иллюзии. Очерки, статьи, научная публицистика*. СПб.: Издат. дом С.-Петербург. ун-та.
- Демин А. А., Катъкало В. С. 2008. *Лидеры современного бизнеса*. СПб.: Изд-во «Высшая школа менеджмента».

Статья поступила в редакцию
12 февраля 2012 г.