

## ХРОНИКА

### РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В РОССИИ (К ИТОГАМ XII ФОРУМА РУСРИСКА)

Возрастающие в мире политические и экономические риски являются предметом беспокойства не только руководства отдельных государств и деловых кругов, но и каждого человека. Не могут оставаться в стороне и профессиональные организации. Обсуждению новых вызовов и перспектив риск-менеджмента был посвящен очередной XII Профессиональный форум Русского общества управления рисками (РусРиск) «Управление рисками в России и СНГ», состоявшийся в Москве 4 и 5 июня 2014 г. В нем приняли участие около 150 руководителей подразделений по управлению рисками и риск-менеджеров промышленных, страховых, инвестиционных и брокерских компаний, банков, представителей органов власти и экспертно-го сообщества, преподаватели и студенты.

Миссией РусРиска как национальной профессиональной некоммерческой организации, представляющей Россию в международной и европейской федерациях ассоциаций риск-менеджмента, является создание в нашей стране цивилизованного рынка услуг в области управления рисками и воспитание культуры управления бизнесом с учетом разнообразных факторов, внедрение методов рационального риск-менеджмента в практику управления российских компаний и организаций и государственных органов. Все это должно способствовать обеспечению максимальной устойчивости всех видов бизнеса в России при достижении баланса интересов заинтересованных сторон: безопасности и надежности производства, росту капитали-

зации компаний, социальной ответственности бизнеса, соблюдения экологических норм и т. д.

Затянувшийся финансово-экономический кризис, затронувший экономики всех стран, заставил по-новому взглянуть на теорию и практику риск-менеджмента. Аналитики и практики в этой сфере вынуждены пересматривать многие устоявшиеся подходы и инструменты управления рисками, которые не сумели не только предотвратить, но и минимизировать кризисные последствия для экономик как развитых, так и иных стран. Поэтому в последнее время на многих международных и национальных форумах и в СМИ активно обсуждаются новые приоритеты и подходы к управлению рисками. К примеру, Всемирный экономический форум в Давосе уже более 10 лет издает доклад, посвященный анализу глобальных рисков. Так, в 2014 г. в десятке наиболее существенных рисков были выделены, наряду с политической и социальной нестабильностью, финансовым и налоговым кризисом в ключевых экономиках, ростом структурной безработицы, несовершенством и неповоротливостью финансовых институтов, и такие признанные глобальными риски, как природные катаклизмы (наводнения, штормы, пожары и др.), нехватка и исчерпание ресурсов (вода, минералы и др.), дефицит продовольствия.

Учитывая эти и другие оценки состояния и развития риск-менеджмента в России и в мире, РусРиск постарался сформировать

программу очередного Форума с упором на обсуждение практических проблем и путей их решения, пригласив для этого не только менеджеров и экспертов ведущих крупных компаний и организаций, но и представителей среднего и малого бизнеса.

Форум начался с уникальной деловой игры для риск-менеджеров, которую разработали и блестяще провели *А. Сидоренко* (УК «Роснано»; Риск-Академия) и *О. Образцова* (компания ЕУ). На примере крупного российского холдинга каждый участник мог испытать себя в роли генерального директора, который должен принимать быстрые и верные решения с учетом имеющихся рисков. По мнению и отзывам участников, эта бизнес-игра вызвала большой интерес и принесла практическую пользу для каждого.

Одним из важных вопросов в первый день Форума стала проблематика корпоративного управления рисками — взаимодействия систем внутреннего контроля, аудита и подразделений риск-менеджмента, а также практических шагов РусРиска по развитию системы добровольной сертификации, обучению и созданию новых стандартов по управлению рисками, методов учета политических рисков как факторов инвестиционной активности и привлекательности.

Большой интерес участников вызвали выступления *Е. Ясина*, научного руководителя НИУ «Высшая школа экономики», бывшего министра экономики РФ, с анализом макроэкономических рисков России и *М. Хармса*, председателя правления Российско-Германской внешнеторговой палаты, с анализом рисков и возможностей торгово-экономического сотрудничества России и ФРГ и в целом в рамках ЕС. Проанализировав риски современной России за 20 с небольшим лет ее развития, *Е. Ясин* обратил внимание участников Форума на неопределенность политической и деловой элиты в вопросе выбора пути дальнейшего развития страны. На фоне ускоренного перехода ведущих экономик мира от индустриальной стадии развития к инновационной в России у власти и бизнеса нет консенсуса по этому вопросу. Нужен принципиальный выбор между либерализацией экономики и демократизацией обще-

ственно-политической жизни и консервативным путем усиления государственного контроля. Во втором варианте, по его мнению, существенные возможности по улучшению инвестиционного климата, ускорению экономического роста отсутствуют.

*М. Хармс*, проанализировав риски и развитие торгово-экономических отношений России и Германии за последние четыре года, отметил актуальность риск-менеджмента в этих процессах для немецких и российских бизнесменов. Он также подчеркнул, что страны Евросоюза по-прежнему сохраняют интерес к огромному российскому рынку и в основном продолжают начатые инвестиционные проекты, несмотря на возросшие политические риски. В подтверждение этого он привел данные последнего опроса немецких предпринимателей, работающих с Россией. Так, например, несмотря на то, что 61 % опрошенных ответили, что конфликт на Украине повлиял на их бизнес, сохраняются общие интересы и позиции с российскими предпринимателями. Немецкие бизнесмены настроены на сохранение доверия и продолжение проектов и пытаются убедить свое правительство не предпринимать резких действий по ограничению сотрудничества.

Управлению рисками чрезвычайных ситуаций посвятил свое выступление *М. Фалеев* — президент Российского научного общества анализа риска.

Второй день работы Форума был посвящен страховым и финансовым рискам.

Обстоятельная дискуссия развернулась на сессии, посвященной вопросам организации эффективного корпоративного страхования (модератор — *А. Елохин*, начальник отдела страхования ОАО «ЛУКОЙЛ»). Представители ведущих страховых, брокерских, оценочных компаний («Виллис СНГ», «Росгосстрах», «Цюрих», СОГАЗ, «Венские страховые брокеры», «Греко ДжэйЭлТи», «Мэтьюс Дэниэл в России и СНГ», «Менсор» и др.) обсудили ряд наиболее актуальных вопросов: проблемы и тенденции страховых рынков в России и за рубежом, выбор компанией оптимальной страховой программы, влияние кризисных явлений на выбор стра-

тегии страховой защиты, применение международного опыта в риск-инжиниринге, эффективное урегулирование убытков и др.

Серьезному обсуждению подверглись проблемы управления финансовыми рисками, которым была посвящена самостоятельная конференция-спутник «Лучшие решения по автоматизации риск-менеджмента в финансовых институтах».

С актуальными проблемами государственного регулирования банковских рисков ознакомил собравшихся *А. Лобанов* — заместитель руководителя департамента банковского регулирования Банка России. Прежде всего он обратил внимание на важность для всей банковской системы России внедрения третьей ступени рекомендаций Базельского соглашения по банковскому надзору (Базель-III), относящихся к новым правилам расчета капитала, введению регулирования ликвидности через расширенные нормативы достаточности капитала банков и т. д.

Рискам реализации государственных программ и бюджетирования посвятил свое выступление *А. Блохин* (Министерство финансов РФ).

В рамках двух сессий были рассмотрены презентации лучших решений по управлению кредитными, рыночными и розничными рисками. Представители компаний *Van der Grinten van Dijk*, «Прогноз», «Бизнес-системы консалт» и банка «Зенит» предложили представителям банков и других финансовых

институтов современные системы управления этими рисками.

В целом, как представляется, очередным Форум РусРиска в определенной степени содействовал выработке «дорожной карты» по решению основных задач нашего Общества, среди которых содействие формированию государственной политики в области управления рисками, создание системы обучения, повышения квалификации и сертификации специалистов в сфере риск-менеджмента, содействие формированию и поддержанию их профессионального статуса, разработке и внедрению систем управления рисками на предприятиях и в организациях и повышению их качества.

В завершение работы Форума была проведена церемония награждения победителей ежегодного конкурса «Лучший риск-менеджмент» в номинациях по построению комплексных систем управления рисками, систем страховой защиты, отмечены лучшие публикации, научные и студенческие работы. В главной номинации «Лучший риск-менеджер года» победителем признан сотрудник *А. Сидоренко*.

Итоги прошедшего Форума подтвердили растущий интерес делового сообщества к вопросам практического использования мирового опыта управления рисками, к выработке новых подходов и механизмов преодоления кризисных ситуаций в экономике и других сферах.

***В. В. Верещагин***

*Русское общество управления рисками  
(РусРиск)*