

ХІІІ НАЦИОНАЛЬНЫЙ (ОБЪЕДИНЕННЫЙ) КОНГРЕСС ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ

12 декабря 2014 г. в Конгресс-центре Торгово-промышленной палаты (ТПП) РФ состоялся XIII Национальный (объединенный) Конгресс профессиональных корпоративных директоров. Организаторами объединенного Конгресса выступили Российский институт директоров (РИД), Профессиональное сообщество директоров «Директориум» (проект Агентства стратегических инициатив), Клуб независимых директоров «Сколково».

По традиции Конгресс проводился при участии Агентства стратегических инициатив, Ассоциации менеджеров России, Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», Торгово-промышленной палаты РФ. Партнерами Конгресса выступили Московская биржа, Ассоциация по защите прав инвесторов, Национальная лига управляющих и Национальная ассоциация негосударственных пенсионных фондов.

К настоящему времени конгрессы профессиональных корпоративных директоров стали уникальной площадкой, консолидирующей профессиональных корпоративных директоров России и предоставляющей возможность обсуждения практики деятельности профессиональных директоров в советах директоров российских компаний, а также актуальных вопросов деятельности компаний и взаимодействия директоров с представителями акционеров и инвесторов.

Модератор первого пленарного заседания Конгресса, председатель коллегии Национального реестра профессиональных кор-

поративных директоров *В. К. Вербицкий* — первый заместитель директора РИД, член Экспертно-консультационного совета при Росимуществе, член советов директоров «Глобалстрой-Инжиниринг», концерна «Энергомера», НПК «Суперметалл» — в своем докладе обратил внимание присутствующих, что Конгресс впервые объединил три профессиональных сообщества: Национальный реестр профессиональных корпоративных директоров, Профессиональное сообщество директоров «Директориум», Клуб независимых директоров «Сколково». Было отмечено, что это стратегическое событие показывает способность различных независимых профессиональных объединений к конструктивному диалогу для выработки единой позиции по актуальным вопросам и проблемам корпоративного управления. Важно, что члены советов директоров госкомпаний, занимаясь разработкой долгосрочных стратегий развития, вносят свой вклад для выхода компаний на качественно новый уровень. В. Вербицкий также констатировал стабилизацию темпов роста сообщества, что, по его мнению, свидетельствует о его зрелости.

Также с докладами о деятельности сообществ выступили *А. А. Печурин*, директор Профессионального сообщества директоров «Директориум», и *Т. В. Олифирова*, председатель совета Клуба независимых директоров «Сколково». *А. А. Печурин* рассказал о деятельности сообщества «Директориум»

в 2014 г. Формат профессионального сообщества был выбран для акцентирования внимания на профессиональном и личностном росте, культивировании института наставничества внутри сообщества и ряде других вопросов. Т. В. Олифирова в своем выступлении обозначила основные вехи 2014 г. с точки зрения развития практики корпоративного управления. В частности, в марте 2014 г. Советом директоров Банка России был одобрен Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. Проект кодекса был одобрен на заседании Правительства РФ. Документ значительно повышает роль независимых директоров — рекомендовано увеличить их долю в совете директоров компаний не менее чем до 1/3 общего состава. Т. Олифирова также отметила, что в декабре 2014 г. состоялось совещание у Президента Российской Федерации по вопросам повышения эффективности руководства госкомпаниями.

В ходе первого пленарного заседания Конгресса прозвучали следующие выступления.

А. Г. Белова — победитель ведущей российской премии в области менеджмента «АРИСТОС» в номинации «Лучший независимый директор», учрежденной по инициативе Российского института директоров в 2008 г., председатель советов директоров «Российской венчурной компании», «Якутской топливно-энергетической компании», член советов директоров Международного аэропорта Шереметьево, «Совкомфлота» — представила свое видение задач профессионального сообщества директоров. По ее оценке, это важное направление формирования и развития в России экосистемы эффективного корпоративного управления.

В. В. Семерикова — начальник Управления корпоративных технологий Федерального агентства по управлению государственным имуществом Российской Федерации — рассказала об основных направлениях работы Росимущества в области корпоративного управления, а также высказала ряд реко-

мендаций по подготовке стратегий развития, программ долгосрочного развития и по внедрению Кодекса корпоративного управления в деятельность российских акционерных обществ.

А. В. Шаронов — ректор Московской школы управления «Сколково», независимый член Совета директоров компании «НОВАТЭК», член советов директоров «Банка Москвы», «Современного коммерческого флота», председатель советов директоров УК «НефтеТрансСервис», «Эко-Система», член наблюдательного совета компании АЛРОСА — подчеркнул сохранение и повышение объективного спроса на качественное корпоративное управление в России и востребованность института независимых членов советов директоров.

А. Т. Ибрагимов — генеральный директор, старший партнер российско-британской юридической фирмы «Мусин, Ибрагимов и партнеры», член советов директоров аэропорта Внуково, банка «Санкт-Петербург» — выделил основные моменты, касающиеся практики внедрения Кодекса корпоративного управления, взаимоотношений совета директоров и исполнительных органов, вопросы реализации директив Росимущества, критерии отбора кандидатов в советы директоров.

А. А. Ученев — заместитель директора Департамента стратегического развития Министерства промышленности и торговли Российской Федерации — рассказал о роли и месте корпоративного управления в ключевых отраслях промышленности и работе министерства в этом направлении.

С. Г. Недорослев — сопредседатель «Деловой России», основатель группы «Каскол», член советов директоров Международного аэропорта Шереметьево, Объединенной зерновой компании, Объединенной ракетно-космической корпорации, один из представителей собственников компаний, часть акций которых находится в государственной собственности, — отметил улучшение практики корпоративного управления в данных компаниях и, как следствие, возможность принятия эффективных управленческих решений.

И. В. Воробьев — руководитель департамента Агентства стратегических инициатив — поделился опытом отбора и делегирования в советы директоров молодых профессионалов, включая потенциал Профессионального сообщества «Директориум».

Завершил работу первого пленарного заседания Конгресса *А. Д. Берлин* — почетный председатель Национального реестра профессиональных корпоративных директоров. Он обратил внимание собравшихся на важность опыта и профессионализма всех сторон и участников корпоративных отношений, подчеркнув, что один из значимых инструментов практики корпоративного управления в России — формирование ресурса доверия к управлению и инвестированию.

Второе пленарное заседание Конгресса модерировали представители двух сообществ. Со стороны Национального реестра профессиональных корпоративных директоров в качестве модератора выступил *И. В. Беликов*, заместитель председателя коллегии Национального реестра профессиональных корпоративных директоров, директор Российского института директоров, член Экспертного совета по корпоративному управлению Службы Банка России по финансовым рынкам, председатель советов директоров аэропорта Внуково, Морского мурманского рыбного порта, член советов директоров компаний «Акрон», АИЖК, «ВНИИ сертификация», «ВНИПИ-нефть», Межведомственного аналитического центра, Eurasia Drilling Company (EDC). Со стороны сообщества «Директориум» — *А. А. Печурин*, директор этого профессионального сообщества, член советов директоров Национального научного центра горного производства — Института горного дела им. А. А. Скочинского, Научно-исследовательского центра по изучению свойств поверхности и вакуума, Центрального научно-исследовательского института экономики и научно-технической информации угольной промышленности.

В рамках этого заседания об исследовании практики корпоративного управления в госкомпаниях по итогам 2013 г. рассказала *Е. В. Никитчанова* — лауреат премии

«Директор года — 2014» в номинации «Профессиональный директор госкомпании», заместитель директора — руководитель Экспертного центра РИД, председатель Совета директоров издательства «Высшая школа», член Совета директоров Киностудии им. Горького.

А. М. Каменский — победитель премии «АРИСТОС 2014» в номинации «Лучший директор по корпоративному управлению», учрежденной по инициативе Российского института директоров в 2010 г., директор Департамента корпоративного управления Московской биржи — рассказал о деятельности Московской биржи, направленной на формирование требований к документам участников торгов в соответствии с Кодексом корпоративного управления.

В. В. Кремер — руководитель отдела страхования финансовых рисков AIG — в своем выступлении рассмотрел проблематику роли и актуальности страхования ответственности членов советов директоров.

О. Р. Федоров — советник руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом Российской Федерации, Экспертно-консультационного совета при Росимуществе, член совета директоров аэропорта Внуково — поделился персональным опытом и отметил ряд ключевых направлений, оказывающих влияние на построение эффективной системы корпоративного управления в компании. Среди них подготовка долгосрочной программы и стратегии развития, оценка KPI, роль независимых директоров и формирование профессионального совета директоров, создание профильных комитетов в совете.

Важное место в работе Конгресса заняло обсуждение практики деятельности в советах директоров госкомпаний членов Национального реестра профессиональных корпоративных директоров, а также Профессионального сообщества директоров «Директориум» и Клуба независимых директоров «Сколково». На вопросы собравшихся ответили представители федеральных органов исполнительной власти: *Г. А. Абрамов* — заместитель директора Департамента законодательных инициатив Министерства связи и массовых

коммуникаций РФ; *О. Ю. Милованова* — заместитель начальника Управления корпоративных технологий Федерального агентства по управлению государственным имуществом РФ; *А. Ю. Щепин* — советник Министерства транспорта РФ; *А. А. Ученев* — заместитель директора Департамента стратегического развития Министерства промышленности и тор-

говли Российской Федерации. С докладами о практике деятельности и об актуальных вопросах взаимодействия с федеральными министерствами и ведомствами выступили ряд представителей трех сообществ, принимавших участие в работе XIII Национального Конгресса профессиональных корпоративных директоров.

В. К. Вербицкий

Российский институт директоров